



TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 1ª REGIÃO

ATA

23ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Comitê Gestor de Estratégia Regional da Justiça Federal da 1ª Região – CGER-JF1

Exercício 2023

Data: 13/06/2023

Realizada remotamente por meio do aplicativo Teams
(a gravação da reunião na íntegra pode ser acessada [AQUI](#))

Membros(as) do CGER-JF1:

Região
Desembargador Federal José Amilcar de Queiroz Machado – Presidente do Tribunal
Desembargador Federal Néviton Guedes – Corregedor Regional da Justiça Federal da 1ª
Região
Juíza Federal Mara Elisa Andrade – Diretora do Foro da Seção Judiciária do Amazonas
Judiciária de Rondônia
Juiz Federal Ricardo Beckerath da Silva Leitão – Vice-Diretor do Foro da Seção
Judiciária do Distrito Federal
Juíza Federal Edna Marcia Silva Medeiros Ramos – Diretora do Foro da Seção
Judiciária do Distrito Federal
Carlos Frederico Maia Bezerra – Diretor-Geral da Secretaria

Demais participantes:

Grau
Juíza Federal Maria Cândida Carvalho Monteiro de Almeida – Gestora de Metas do 1º
Grau
Juiz Federal Rodrigo de Godoy Mendes – Gestor das Metas do 2º grau
Estratégica
Maria Aparecida de Sousa Mendes – Diretora da Secretaria de Governança e Gestão
Estratégica
Aline de Freitas da Silva – Diretora da Secretaria Administrativa – SJRO
Administrativa – DF
Barbara da Silva Costa Siqueira – Representante da Seção de Modernização
Administrativa – DF
Gestão Estratégica
Camila Cássia Faria Minghetti – Assessora Adjunta da Secretaria de Governança e
Gestão Estratégica
Carlos Roberto de Jesus Domingues – Supervisor da Seção de Apoio à Gestão
Socioambiental e de Acessibilidade e Inclusão
Daniela Esteves da Silva – Diretora de Secretaria da 3ª Vara – SJDF
Dionisio Nunes Almada Filho – Assistente Adjunto – Diple
Edson Souza e Silva – Diretor da Secretaria Administrativa – SJAM
Erico de Souza Santos – Diretor da Secretaria Administrativa – SJDF
Gilmar Alves da Costa – Servidor da Divisão de Informações Negociais e Estatísticas

Estratégia
Josefa Dias Gomes – Servidora da Divisão de Planejamento e Monitoramento da
Estratégia
Marcos de Oliveira Dias – Diretor da Divisão de Auditoria de Gestão Administrativa
Monitoramento da Estratégia
Maria Carolina de Souza Ribeiro – Diretora da Divisão de Planejamento e
Trabalho
Marília André da Silva Menezes – Diretora da Secretaria de Auditoria Interna
Oscar Reis Neto – Supervisor da Seção de Análise e Melhoria dos Processos de
Trabalho
Renata Fontes Ferreira – Servidora da Assessoria de Comunicação Social
Renato Alfaia Pereira – Supervisor da Seage – SJRO
Administrativa – SJAM
Rômulo Rodrigues Ferreira – Servidor da Seção de Modernização
e Estatísticas
Simone Alcantara Puttini Calza – Assessora da Corregedoria Regional
Yully Cristiano Murer – Diretor de Secretaria da 7ª Vara – SJRO
Yuri de Oliveira Andrade Freitas – Representante da Divisão de Informações Negociais

Pauta da reunião:

- 1 – Análise da execução da Estratégia da 1ª Região – Exercício 2023
 - 1.1 Desenvolvimento de iniciativas estratégicas
 - 1.2 Gerenciamento de processos de trabalho
 - 1.3 Cumprimento de metas
- 2 – Informações gerais

Abertura:

O Presidente do Tribunal, Desembargador Amílcar Machado, abriu a reunião cumprimentando os presentes e passando a palavra à Diretora da Divisão de Planejamento e Monitoramento da Estratégia – Diple que iniciou a condução da pauta.

1 – Análise da execução da Estratégia da 1ª Região – Exercício 2023

A Diretora da Diple iniciou lembrando que o objetivo da reunião é a Avaliação da Estratégia da Justiça Federal da 1ª Região com base nos relatórios de prestação de contas recebidos antecipadamente das seccionais e das unidades do Tribunal, com posição em 31/05/2023. Para realizar a avaliação, serão consideradas as iniciativas, os processos de trabalho e as metas, finalizando com o retrato da gestão de riscos, que envolve todos esses elementos.



1.1 Desenvolvimento de Iniciativas Estratégicas

Em relação à última reunião, foram registradas mais 12 (doze) iniciativas concluídas e 3 (três) iniciativas novas ingressando na Carteira de Iniciativas Estratégicas da Justiça Federal da 1ª Região, que finalizou o período com 168 projetos.

Com esse grande movimento de iniciativas, foi possível encerrar o período com 62% de execução dos objetivos estratégicos em toda a 1ª Região, com base no desenvolvimento das iniciativas, conforme o descrito a seguir:

Esse é um percentual que pode variar ao longo do ano, uma vez que depende do índice de execução das iniciativas, além do que, o peso que é dado pelos gestores e gerentes das iniciativas, com a validação *a posteriori* da Diple quanto ao impacto que elas têm sobre os objetivos estratégicos. A expectativa é chegar a 100% em dezembro de 2026, quando se encerra o ciclo do planejamento estratégico.

O CGER-JF1 aprovou as iniciativas com potencial para compartilhamento indicadas pelas unidades da 1ª Região e decidiu que deve ser realizada a divulgação dessas iniciativas.

Dando prosseguimento, o CGER-JF1 tomou conhecimento dos fatores positivos e das dificuldades para implementar as iniciativas estratégicas apontados pelas unidades da 1ª Região nos Relatórios de Execução da Estratégica – REEs, e deliberou que as dificuldades sejam encaminhadas aos respectivos diretores das secretarias do Tribunal para que verifiquem a possibilidade de apoio aos gerentes dos projetos.

1.2 Gerenciamento de processos de trabalho

A Diretora da Diple explicou que está em andamento no Tribunal o projeto piloto de gerenciamento de processos de trabalho estratégicos. Trinta e três processos de trabalho foram selecionados pelas áreas técnicas e, com o apoio da Diple, estão sendo gerenciados por meio da metodologia Aprimora-Pro:

A proposta é que esses processos de trabalho sejam monitorados e avaliados pelo CGER-JF1, seguindo a mesma metodologia de avaliação das iniciativas estratégicas, ou seja, que sejam considerados o percentual de progresso do gerenciamento no Aprimora-Pro e o impacto que estes processos têm sobre os objetivos estratégicos.

Considerando, nessa primeira fase de implantação do projeto, o percentual de progresso dos processos de trabalho em monitoramento no Tribunal, chegou-se ao percentual de 40,23% de execução da estratégia com base no Aprimora-Pro.

Na sequência, foram apresentados ao CGER-JF1 os fatores positivos e as dificuldades apontadas pelos gestores no gerenciamento dos processos de trabalho.

1.3 Cumprimento de metas

Foi apresentado ao CGER-JF1 o Painel de Metas para avaliação dos percentuais de cumprimento pela Justiça Federal da 1ª Região:

Analisando mais detidamente algumas metas, o CGER-JF1 constatou que a maior dificuldade de cumprimento reside no 2º grau de jurisdição, situação justificada pela defasagem histórica da composição do Tribunal. Mesmo com a implantação dos novos gabinetes de desembargadores federais, ainda levará um tempo para que a 2ª instância se recupere do baixo desempenho.

Como medida preventiva, o Gestor de Metas do 2º Grau incumbiu-se de visitar os gabinetes e apresentar as metas estratégicas aos desembargadores e servidores, conscientizando-os sobre a importância do seu cumprimento.

Após, o CGER tomou conhecimento dos fatores positivos e das dificuldades para o cumprimento das metas, apontados pelas unidades da 1ª Região.

EXTRATO DAS DELIBERAÇÕES DO CGER-JF1 NESTA REUNIÃO E PROVIDÊNCIAS NECESSÁRIAS

Recomendações, determinações e providências a serem cumpridas a partir das deliberações do CGER-JF1	Responsável
Divulgar as iniciativas estratégicas aprovadas para compartilhamento entre os órgãos da 1ª Região	Ascom, com o apoio da Diple
Encaminhar as dificuldades na implantação das iniciativas apresentadas pelos gerentes aos diretores de Secretaria do Tribunal	Diple
Verificar a possibilidade de prestar apoio aos gerentes das iniciativas a partir das dificuldades apresentadas	Diretores de Secretaria
Enviar mensalmente os dados relativos às Metas das Corregedorias à Diple para apoio técnico no monitoramento	Coger
Apoiar tecnicamente a Corregedoria Regional no monitoramento de suas metas nacionais	Diple
Reativar o encaminhamento automático dos relatórios de cumprimento de metas do e-Siest às varas e aos gabinetes de Desembargadores Federais	Diest
Realizar visitas técnicas nos gabinetes de Desembargador Federal para apresentar as metas estratégicas e promover o seu alcance	Gestor de Metas do 2º Grau

Os signatários concordam com os termos desta Ata.



Documento assinado eletronicamente por **Edna Márcia Silva Medeiros Ramos, Diretora do Foro**, em 01/12/2023, às 14:44 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Frederico Maia Bezerra, Diretor-Geral da Secretaria**, em 04/12/2023, às 17:39 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Ricardo Beckerath da Silva Leitão, Diretor do Foro**, em 05/12/2023, às 11:53 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **José Amilcar de Queiroz Machado, Presidente do TRF - 1ª Região**, em 05/12/2023, às 16:50 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Maria Aparecida de Sousa Mendes, Diretor(a) de Secretaria**, em 13/12/2023, às 11:27 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Mara Elisa Andrade, Diretora do Foro**, em 18/12/2023, às 11:53 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.trf1.jus.br/autenticidade> informando o código verificador **19033235** e o código CRC **358D3209**.